01



平成25年入庁

補佐などを経て、令和

平成22年入庁

留学(南カリフォルニア大学)、大阪国税局個人課税課補佐、国税庁企画課補佐、出票税務企どを経

国税广課税総括課、留 外務省 国際法局 学大学院など)、内閣 経済条約課 課長補佐 官房情報通信技術 (IT)総合戦略室、財務 省国際局地域協力課

田下圖

外務省への

出向

### 経済条約課というところ

出向を通して

デジタル庁 参事官補佐

新垣蘭

現在、外務省の国際法局経済条約課(経済分野の国際約束を所管) に出向し、租税条約に関する業務を担当しています。租税条約も他の 条約と同様に、1本締結するだけでも、政府間交渉、法制局審査、国会 承認、公布など終わりまで長い道のりで、財務省主税局の協力を得な がら取り組んでいます。

### 炎々と淡々と…(意外と地味?)

条約なんて国同士の約束だし、滞りなくなく終わって当然と誰もが思 う(ように自分は感じる)、他方で、不測の事態も意外とあり、というこ とで、それがないよう淡々と事実関係の確認を積み上げていくので、細 かいことに神経を割く仕事かもしれません(でも実際は予想を超えて きます…)。

## 社会の転換(意外と華やか?)

社会の変化に対応するため、新しい仕組みを世界全体で作ったりす る必要も、というのはご承知のとおりで、租税の世界も同様です。過去 には「税源浸食・利益移転」といった問題に対処するためのマルチ条約 ができたり、今は経済のデジタル化と国際課税の伝統的な原則とを折 り合わせられるかといった議論が進んでいたりと、社会の大きな転換 の中で仕事をする機会もあったりします(華やかかはさておき、「100 年に1度」と言われたりもします。)。

#### 結局のところ

総じてコツコツ、でもそれが大きな形に結びつくことも、ということ で、何か特別というよりも、結局は世の中のどの仕事とも同じところが 多いように思います。だからこそ、業種を問わず様々な選択肢を持って いただき、その一つとして、国家間の約束に携わる機会もある国税庁に 少しでも関心をもっていただけたらとても嬉しく思います。

ピードの速さや多様性の高さゆえ、驚きや戸惑いもありますが、一人一 人の裁量も大きく達成感があります。 私のお仕事

> 一つ目は、給付金をスムーズに受け取れるよう、事前にデジタル庁に 行いました。

> 二つ目は、給付金の申請から振込までデジタル完結できるシステム

三つ目は、マイナンバー制度です。デジタル社会の基盤であるマイナ ンバーの更なる利用推進のため、利用分野の拡大などの法改正を行い ました。

三つの業務を担当しており、共通しているのは、コロナ禍の10万円給 付をスムーズに実施できなかったデジタルの反省です。

□座をご登録いただく公金受取□座制度の運用です。より多くの方に ご登録いただくことや利用の促進に向けて取り組んでおり、法改正も

の構築です。必要な方に効率かつ迅速に給付金をお届けできる基盤作 りに取り組んでいます。

#### 出向を通して

デジタルやマイナンバーは税務行政に欠かせず、デジタル庁での経 験が今後生きるものであり、国税庁での経験は他の行政事務に貢献で きることが沢山あります。幅広い経験を通じて日本を支えるために、国 税庁で働きませんか。



財務省 主税局 税制第二課 課長補佐

留学(フロリダ大学)、国税 庁人事課補佐、佐久税務署 長、国税庁個人課税課補 佐、国税庁課税総括課補佐 などを経て、令和5年から

理委員会総務課補佐、国税 庁資産課税課補佐などを

#### 主税局での日々

「インボイス制度の円滑な導入と定着」という16文字を考え続け、主 税局に赴任してからのおよそ半年間が過ぎました。

消費税導入以来の大改正と呼ぶ人もいるインボイス制度。7年以上 前に導入が決まり、2023年10月から実際に導入されたこの制度の担

当者を、開始直前の7月から担当しています。

世の中には反対する人も少なくない制度ですが、消費税率が単一で なくなったからには必要な仕組みです。その円滑な導入と定着に向け、 政府内外との調整に明け暮れる半年間を過ごしてきました。

#### 半歩外から税務行政を考える

主税局は、経済・社会の変化を踏まえて必要な税制改正を考えること が主任務です。これに加え、私の重要な任務は、インボイス制度が正し く機能するように関係省庁や事業者団体等と意思疎通し、やり過ぎは 諫め、遅れていれば背中を押す、というコーディネーターのような業務。

執行の要である国税庁との連携は特に重要です。制度自体に責任を 持つ主税局の視点で物事を考えつつ、これまでに培った税務行政の知 見をフル活用して国税庁に依頼・提案・時には説得しています。半歩外 から税務行政を考えるような日々です。

#### 国税庁総合職とは

税務行政は、「税」という非常に専門的な切り口から「全ての社会・経 済」を相手にしています。インボイス制度を担当するようになってから、 人生で関わると思いもしなかった業界の人々とやりとりをするように なりました。高度な専門性を身に付けつつ、広く世の中と関わりたい。国 税庁総合職は、そんなワガママな職業観を満たすことができる、稀有 な職場だと思います。



滋賀県警 警務部長

## 警察職員としての職責

私は現在滋賀県警に出向し、総務、人事、会計、システム開発・運用な どを担当する警務部の部長として勤務しています。「県民の安全・安心 のために」24時間体制で、時には身の危険にさらされ過酷な業務に従 事する警察職員に深い敬意を抱きながら、いかに時代に即応しつつ働

きやすい環境を整備していくか、様々な面から取り組んでいます。警察 業務の特殊性はあるものの、社会正義の実現という点において税務行 政と相通ずるものがあり、また、業務の高度化・効率化や働き方改革が 組織課題として急務であることも同じです。決して臆することなく、こ れまで培った行政官としての知見を活かし、県警職員と一丸となって 課題解決に取り組んでいきたいと考えています。

これまで、財務省、内閣府への出向も経験し、国税庁においては、国 際関係業務、酒類産業行政にも携わってきました。入庁時には想像もし ていなかった広い分野の業務に従事し、思い悩むことも多々ありまし たが、どの経験もかけがえのないものだと感じています。またどの業務 も、公益を実現したいという志望動機と違えることなく、「誰かのため に」自身の能力を活かし社会貢献するという自己実現にも繋がってい ます。幅広い分野にチャレンジし自己の能力を高め、その能力を他者の ために発揮する、well-beingの道を志ある皆さんと共にすることを楽 しみにしています。

# 新しい組織で働く

デジタル庁は2021年9月に発足し、「誰一人取り残されない、人に優 しいデジタル」を目指しています。新しい事へのチャレンジが多く所掌 も幅広いため、大変なことも多いですが、多種多様なバックグラウンド を持つ官民の職員が力を合わせて課題解決に取り組んでいます。ス

25 NATIONAL TAX AGENCY RECRUIT 2024 NATIONAL TAX AGENCY RECRUIT 2024 26